

Aumentando a eficiência para uma grande empresa de geração de energia

A nova solução Tachyonix agiliza o processo de aprovação, economizando 57 horas por mês aos gerentes do SPIC.



Histórico

SA State Power Investment Corporation Limited (SPIC) é um dos cinco grupos de geração de energia da China. Número 260 entre as 500 maiores empresas do mundo, o grupo abrange 47 países e tem 130.000 funcionários globais e 64 empresas afiliadas.

Sobre a SPIC Brasil

A SPIC Brasil é uma empresa que investe na geração de energia segura e que respeita as comunidades onde atua, potencializando a energia em todo o país. Investe em inovação, geração e soluções focadas em fontes renováveis que contribuam para a transição energética, pautadas pelo compromisso com as pessoas e o meio ambiente. Globalmente, o Grupo está presente em 46 países, tem mais de 203 GW de capacidade instalada, sendo cerca de 70% proveniente de fontes renováveis e 1,6 GW em construção. A SPIC cresce a cada ano no ranking anual Global 500 da revista Fortune, que mostra as empresas com maior faturamento do mundo, estando entre as 260 mais bem colocadas em 2022.

Com ativos que somam mais de 3 GW no Brasil, opera a Usina Hidrelétrica São Simão, na divisa entre os estados de Minas Gerais e Goiás, dois parques eólicos na Paraíba – Millennium e Vale dos Ventos – e tem participação no maior complexo de gás da América Latina, GNA (Gás Natural Açú), em São João da Barra (RJ). Também possui participação majoritária de 70% em dois projetos solares greenfield a serem instalados no Nordeste brasileiro que, juntos, terão 738 MWp. Emprega mais de 235 funcionários localizados em São Paulo (SP), Natal (RN), São Simão (GO) e Mataraca (PB). Para mais informações, acesse o Relatório Anual da SPIC Brasil disponível no site.

“Na SPIC, lideramos o mundo em escala, ao mesmo tempo que promovemos novos modelos de negócios como híbrido hidro-eólico-solar, híbrido pescueiro-solar, híbrido agrícola-solar, controle de desertificação com energia fotovoltaica e muito mais”, afirma Marcos Trigillo, gerente de TI SAP na SPIC. “A sustentabilidade é a pedra angular da nossa estratégia de desenvolvimento – estamos empenhados em criar um futuro melhor para o mundo através de um desenvolvimento inovador, verde, partilhado e inteligente.”

O Desafio

O trabalho da SPIC envolve múltiplos processos de aprovação em larga escala: para pedidos de compra, contratos e planilhas de medição. A escala em que isto precisa ser feito coloca uma série de desafios. A variedade de fontes de dados impossibilitou reunir os campos necessários em um só lugar para análise do decisor de aprovação; **não havia facilidade para aprovações em massa**, então era necessário conceder **um item de cada vez** – mesmo que se tratasse do mesmo fornecedor, projeto ou itens; não havia filtros para seleção de qual documento específico precisava ser aprovado; e a relação entre os valores totais e **o que está sendo aprovado não ficou clara**.

A medida que a SPIC passava por uma **transformação digital para sustentar seu crescimento**, a necessidade de um processo mais eficiente tornou-se urgente quando a empresa celebrou um acordo de US\$ 400 milhões para levar energia solar a dois estados do Brasil – Piauí e Ceará. Os preparativos para o novo projeto, por si só, já tinham aumentado a **carga de trabalho administrativa e operacional das equipes internas da SPIC**. Previa-se que em 2024, com os parques solares em funcionamento, o volume de pagamentos a fornecedores a efetuar cresceria 400%.

“Nosso processo de aprovações era improdutivo e complicado”, afirma Marcos Trigilio. “Os gerentes teriam que analisar cada solicitação individualmente, reunir os dados relevantes e depois aprová-la ou negá-la manualmente. Com o novo projeto prestes a entrar em operação, prevíamos um aumento enorme no número de fornecedores com os quais lidaríamos, o que significaria a criação de mais documentos no SAP, cada um exigindo aprovação. Nosso sistema existente simplesmente não teria sido capaz de lidar com isso. Tínhamos certeza de que havia outro caminho – só precisávamos encontrá-lo.”

A Solução

Para agilizar o processo, a Tachyonix desenvolveu **uma lista de trabalho e três aplicativos Fiori adicionais para aprovações em massa**: um para **pedidos de compra**, o segundo para **contratos** e um terceiro para **planilhas de medição**.

A solução direciona solicitações de aprovação de todos os tipos para um único sistema SAP, onde são apresentadas claramente em um painel integrado. Filtros simples facilitam a localização exata da solicitação necessária, de acordo com critérios como número do documento, empresa, fornecedor, status de aprovação, valor ou moeda.

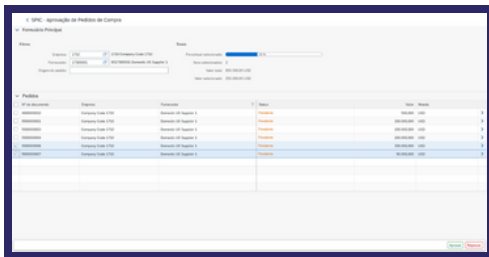


Figura 1 – solicitações de pedidos de compra

Na tela da(s) solicitação(ões) de aprovação selecionada(s), estão disponíveis informações sobre o produto que está sendo fornecido, a que parte da empresa ele se refere, a quantidade, preço unitário, valor líquido e moeda.

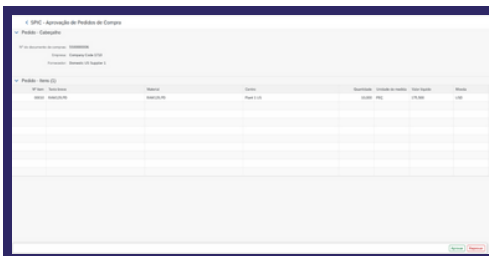


Figura 2 – detalhes específicos do pedido de compra

As telas de aprovação intuitivas exibem um resumo dos dados relevantes, para uma tomada de decisão mais eficiente, rápida e bem-informada, com o clique de um botão.



Figura 3 – tela de aprovação do pedido de compra

Tudo isso pode ser acessado a partir de um dispositivo móvel.

Os Resultados

Desde a implementação do novo sistema em novembro de 2023, os gestores do SPIC estão gastando **80% menos tempo** em aprovações.

“Estamos muito satisfeitos com a solução que a Tachyonix criou para nós”, afirma Marcos Trigilio. “Agora, todos os gestores têm visibilidade completa de todos os dados relevantes, apresentados em uma tela intuitiva, tornando o processo de tomada de decisão mais ágil. Essa nova experiência do usuário eliminou completamente a dor de cabeça nas aprovações de pedidos de compra!”

